

# "Enriching lives and the world"



2021年3月 個人投資家向け説明会

住友商事株式会社

# 目次

1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ
3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介
  - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
  - (2) DX推進
4. 業績と株主還元方針

# 1. 住友の事業精神・住友商事の沿革

## 住友の事業精神

確実を旨とし  
浮利に趨らず

企画の遠大性

自利利他公私一如

進取の精神

1590

京都に  
銅吹所を  
創設



1919

大阪北港  
設立

1952

住友商事に  
改称



2019

100<sup>th</sup>  
ANNIVERSARY  
SINCE 1919

2020

拠点数

66<sup>カ</sup>国・地域

社員数

72,642人

当期利益

1,714<sup>億</sup>円

総資産

8.1<sup>兆</sup>円

※2020年3月時点

## 住友商事グループの経営理念・行動指針

### 目指すべき企業像

私たちは、常に変化を先取りして  
新たな価値を創造し、広く社会に貢献する  
グローバルな企業グループを目指します。

# 目次

1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
- 2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ**
3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介
  - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
  - (2) DX推進
4. 業績と株主還元方針

## 2. 住友商事の事業・ポートフォリオ

### 資源・化学品



### 金属



### 生活・不動産



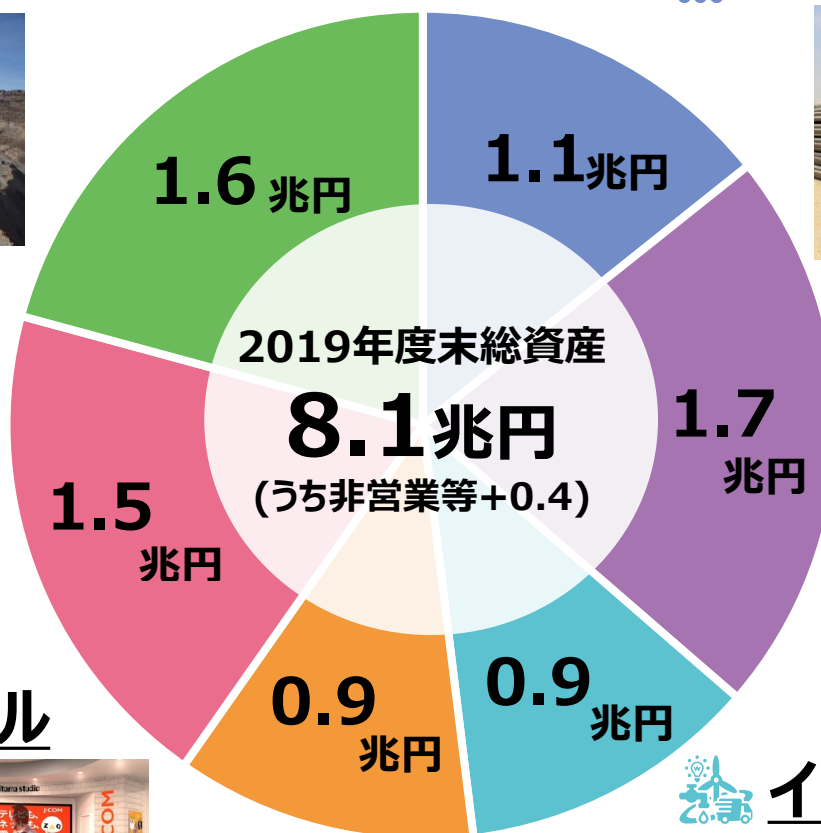
### 輸送機・建機



### メディア・デジタル



### インフラ

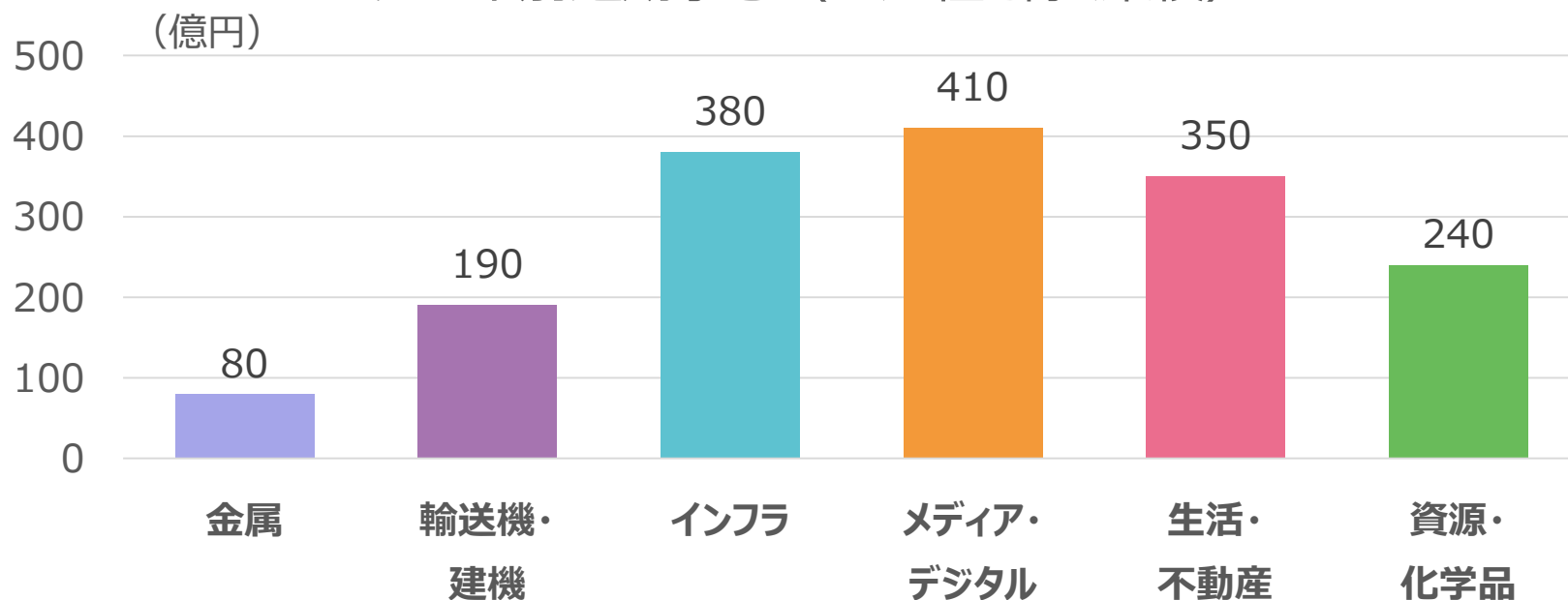


## 2. 住友商事の事業・ポートフォリオ

### 2020年度通期予想

(単位:億円)	2020年度 通期予想		
	2020年度 通期予想	一過性損失	一過性を除く業績
当期利益/損失	△1,200億円	△3,000億円	1,800億円

### セグメント別通期予想 (一過性を除く業績)



## 2. 住友商事の事業・ポートフォリオ

### コロナ禍の影響を大きく受けたビジネス例 (需要の減少や操業、生産活動への制約による影響)



#### 金属

海外スチールサービスセンター



#### 輸送機・建機

自動車製造事業



#### 輸送機・建機

航空機リース事業



#### 資源・化学品

マダガスカルニッケル事業



## 2. 住友商事の事業・ポートフォリオ

コロナ禍の中でも堅調に推移したビジネス例  
(巣ごもり・テレワーク推進に伴う需要増など)

### メディア・デジタル



ケーブルテレビ事業 (J:COM)



ITサービス事業 (SCSK)



携帯電話販売事業 (T-GAIA)

### インフラ

IPPビジネス



海外発電事業 (TJB)

### 生活・不動産

食品スーパー事業、不動産事業



食品スーパー事業 (サミット)



ビル事業 (KANDA SQUARE)

# 目次

1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ
3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介
  - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
  - (2) DX推進
4. 業績と株主還元方針

### 3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介

#### (1) 持続可能なエネルギーサイクル

2050年までのカーボンニュートラル化を目指す

エネルギー転換

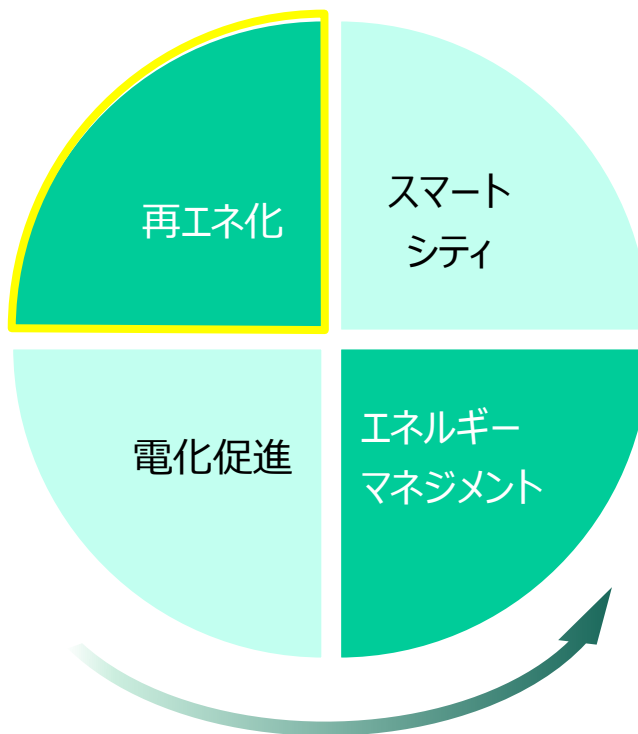


洋上風力発電事業（欧州）

エネルギープラットフォーム



都市開発事業（ベトナム、イメージ）



バイオマス発電事業（山形県酒田）



リユース蓄電池の活用

エネルギーの電化促進

エネルギーの地産地消

### 3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介

#### (1) 持続可能なエネルギーサイクル

2050年までのカーボンニュートラル化を目指す

##### エネルギー転換



洋上風力発電事業（欧州）

##### エネルギープラットフォーム

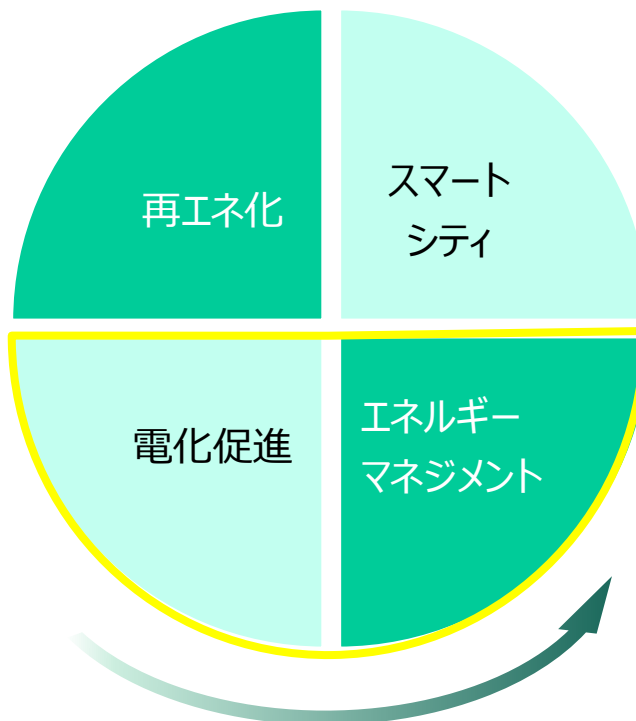


都市開発事業（ベトナム、イメージ）



リユース蓄電池の活用

##### エネルギーの電化促進



バイオマス発電事業（山形県酒田）

##### エネルギーの地産地消

### 3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介

#### (1) 持続可能なエネルギーサイクル

2050年までのカーボンニュートラル化を目指す

##### エネルギー転換

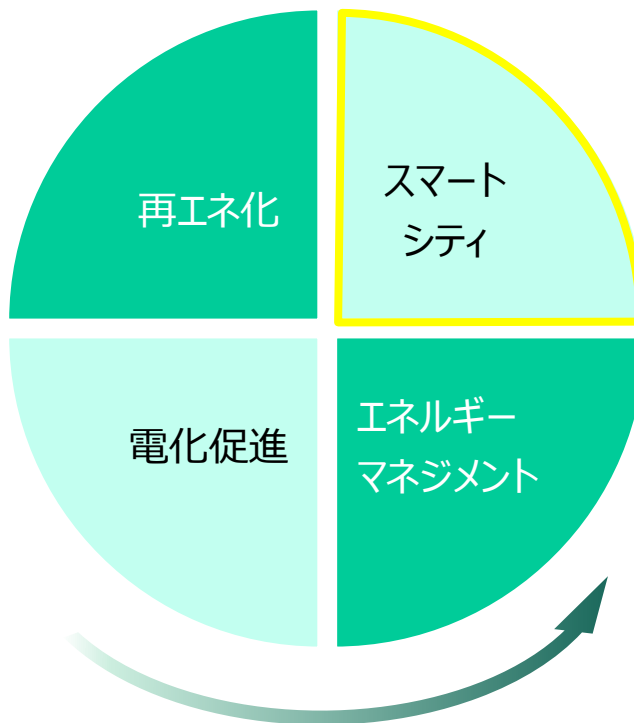


洋上風力発電事業（欧州）

##### エネルギープラットフォーム



都市開発事業（ベトナム、イメージ）



バイオマス発電事業（山形県酒田）



リユース蓄電池の活用

##### エネルギーの電化促進

##### エネルギーの地産地消

### 3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介

カーボンニュートラル社会の実現に資する次世代事業の創出に向けて  
**EII(Energy Innovation Initiative)** を新設 (3月16日リリース)

カーボンフリーエネルギーの開発・展開



新たな電力・エネルギーサービスの拡大



CO2の吸収・固定・利活用



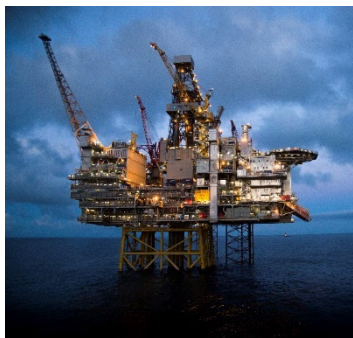
# 目次

1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ
3. **持続可能な社会の実現に向けた事業紹介**
  - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
  - (2) DX推進**
4. 業績と株主還元方針

### 3. 住友商事の事業紹介

#### (2) DX推進

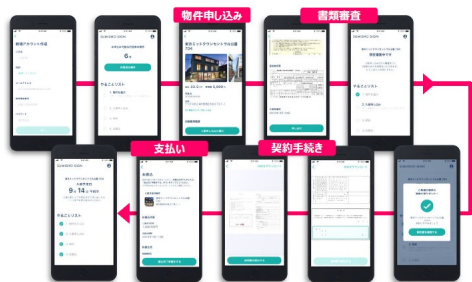
#### 当社グループのDX推進への取り組み事例



海洋掘削作業のリアルタイム分析・自動制御  
(Sekal社)



ドラッグストア事業における調剤の自動化  
(Tomod's)



不動産領域におけるスマートコントラクト化



マネージドケア事業のバリューアップ



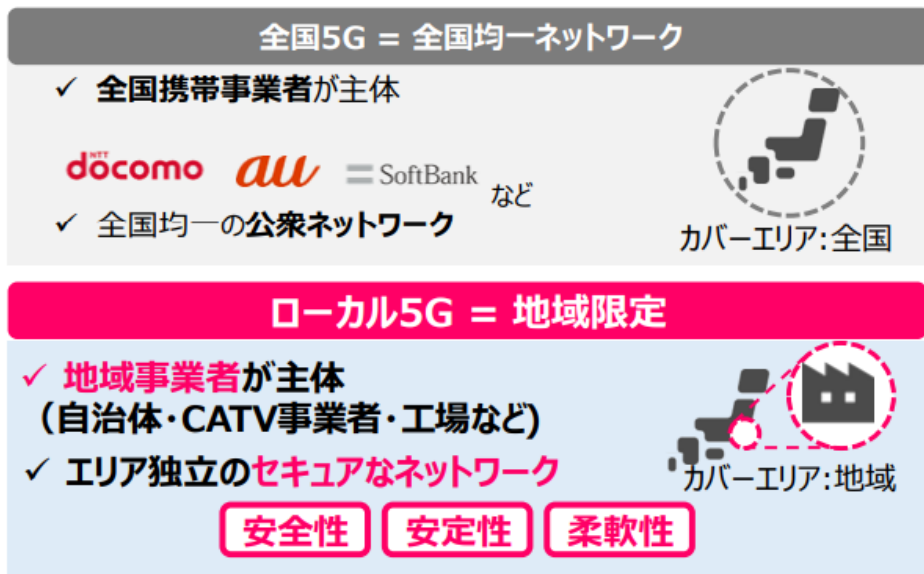
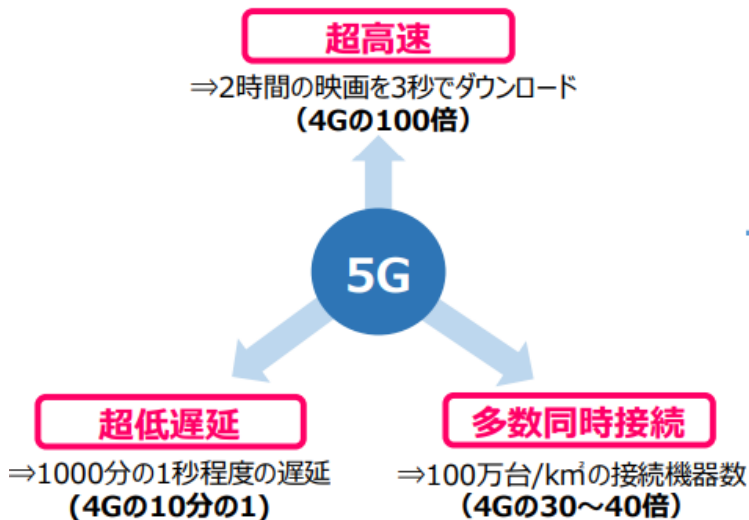
駐車場事業におけるビジネスモデル改革

### 3. 住友商事の事業紹介

#### (2) DX推進

#### ローカル5Gとは…

#### 5G：第五世代移動通信システム



1兆円市場  
へ成長  
(PwC予測)



スマートシティ



スマートファクトリ



防災×AI



スマート農業



リモート建機制御

(※)総務省「ローカル5Gの概要について」資料を参考に作成

### 3. 住友商事の事業紹介

#### (2) DX推進

#### 当社グループのローカル5Gの取り組み事例

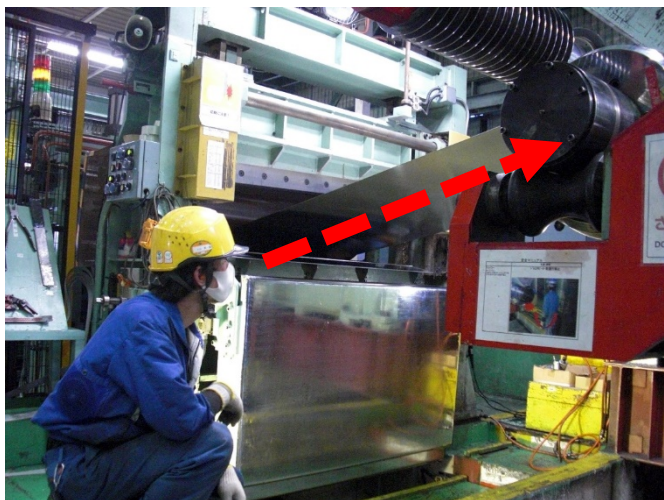
##### ② ローカル5Gを活用したオペレーション改善

##### ● サミットスチール／安全性向上&生産性向上

**総務省請負案件(※)、実証実験中**

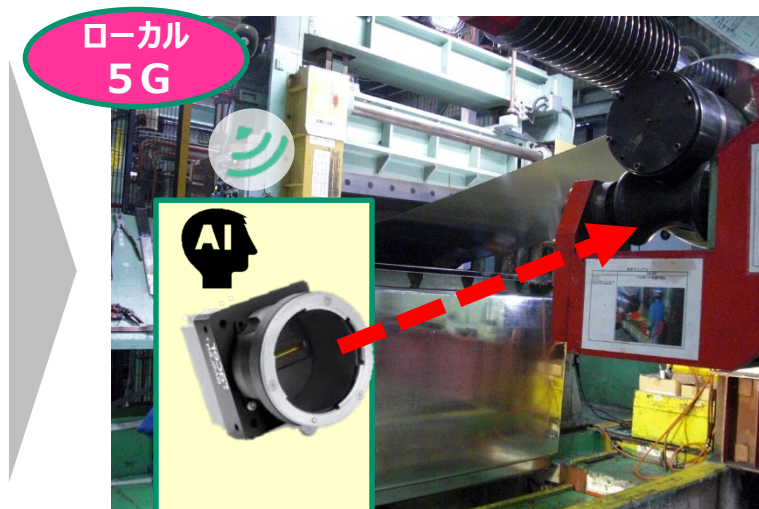
#### 高精細画像データ及びAI解析による目視検査の自動化

【Before】



**人による目視のキズ検査**

【After】



**AI×高精細カメラで自動化**

(※)総務省の「地域課題解決型ローカル5G等の実現に向けた開発実証に係る工場分野におけるローカル5G等の技術的条件等に関する調査検討の請負（目視検査の自動化や遠隔からの品質確認の実現）」事業

### 3. 住友商事の事業紹介

#### (2) DX推進

#### ■ 当社グループのローカル5Gの取り組み事例

##### ② ローカル5Gを活用したオペレーション改善

##### ● サミットスチール / 安全性向上 & 生産性向上

総務省請負案件(※)、実証実験中

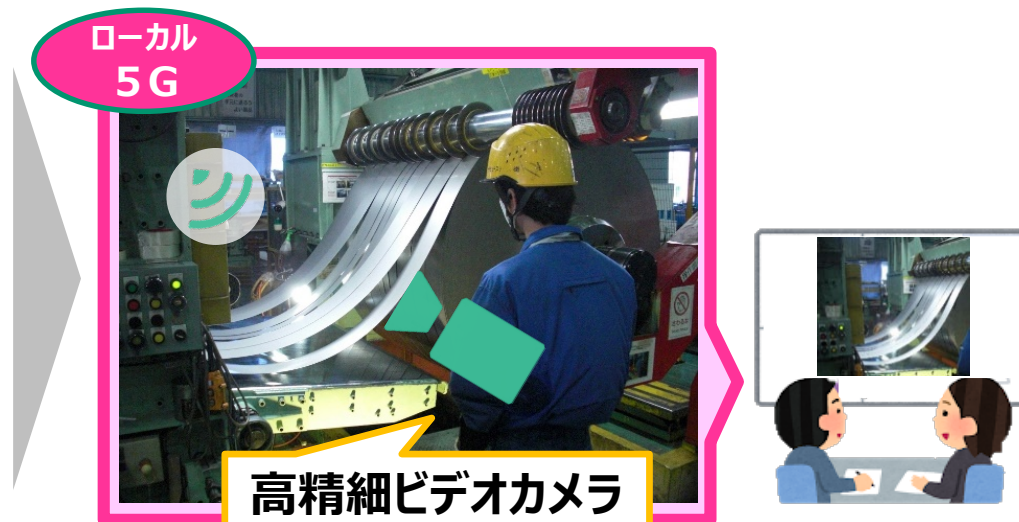
#### 高精細映像伝送による遠隔からの品質確認

【Before】



工場<sup>で</sup>直接品質確認

【After】



遠隔<sup>から</sup>品質確認

遠隔の会議室

(※)総務省の「地域課題解決型ローカル5G等の実現に向けた開発実証に係る工場分野におけるローカル5G等の技術的条件等に関する調査検討の請負（目視検査の自動化や遠隔からの品質確認の実現）」事業

# 目次

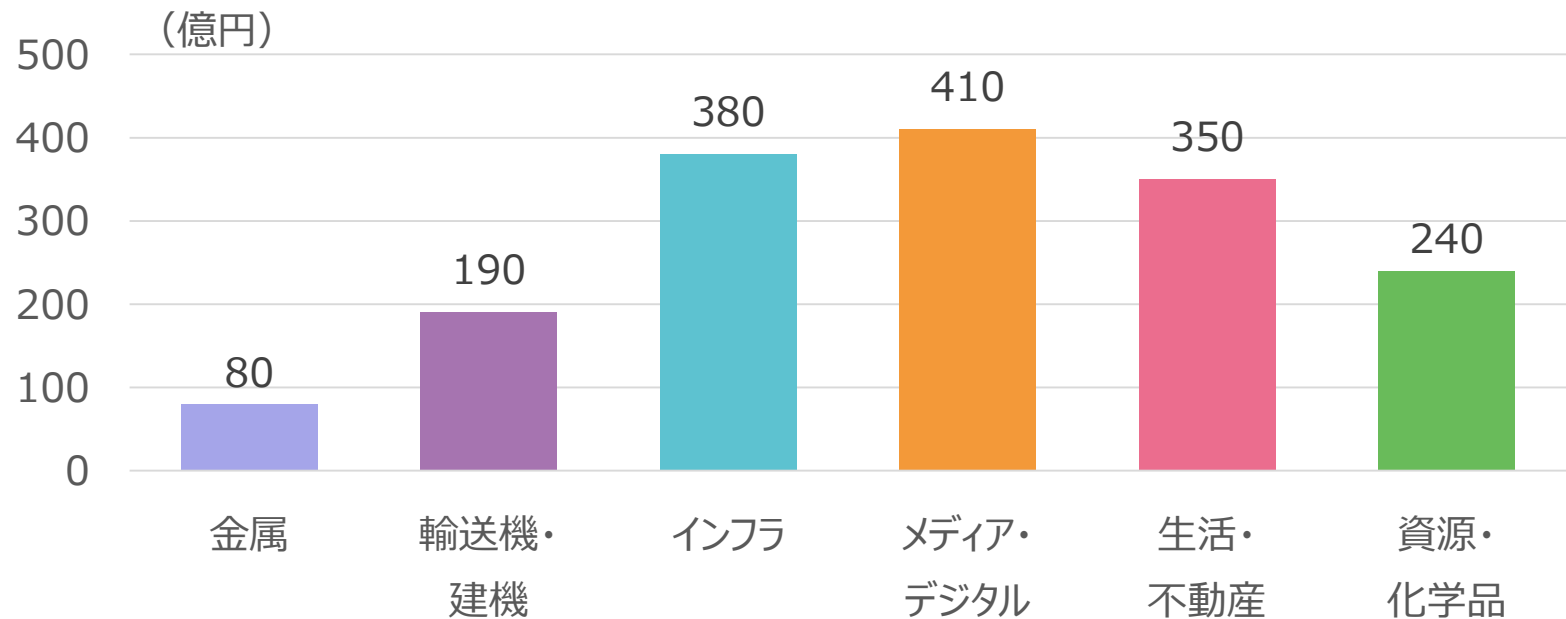
1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ
3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介
  - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
  - (2) DX推進
4. **業績と株主還元方針**

## 4. 業績と株主還元方針

### 2020年度通期予想

(単位:億円)	2020年度通期予想		
	2020年度通期予想	一過性損失	一過性を除く業績
<b>当期利益/損失</b>	△1,200億円	△3,000億円	<b>1,800億円</b>
(第3四半期実績)	(△1,137億円)		(1,300億円)

セグメント別通期予想 (一過性を除く業績)



## 4. 業績と株主還元方針

### 住友商事の業績推移と配当方針

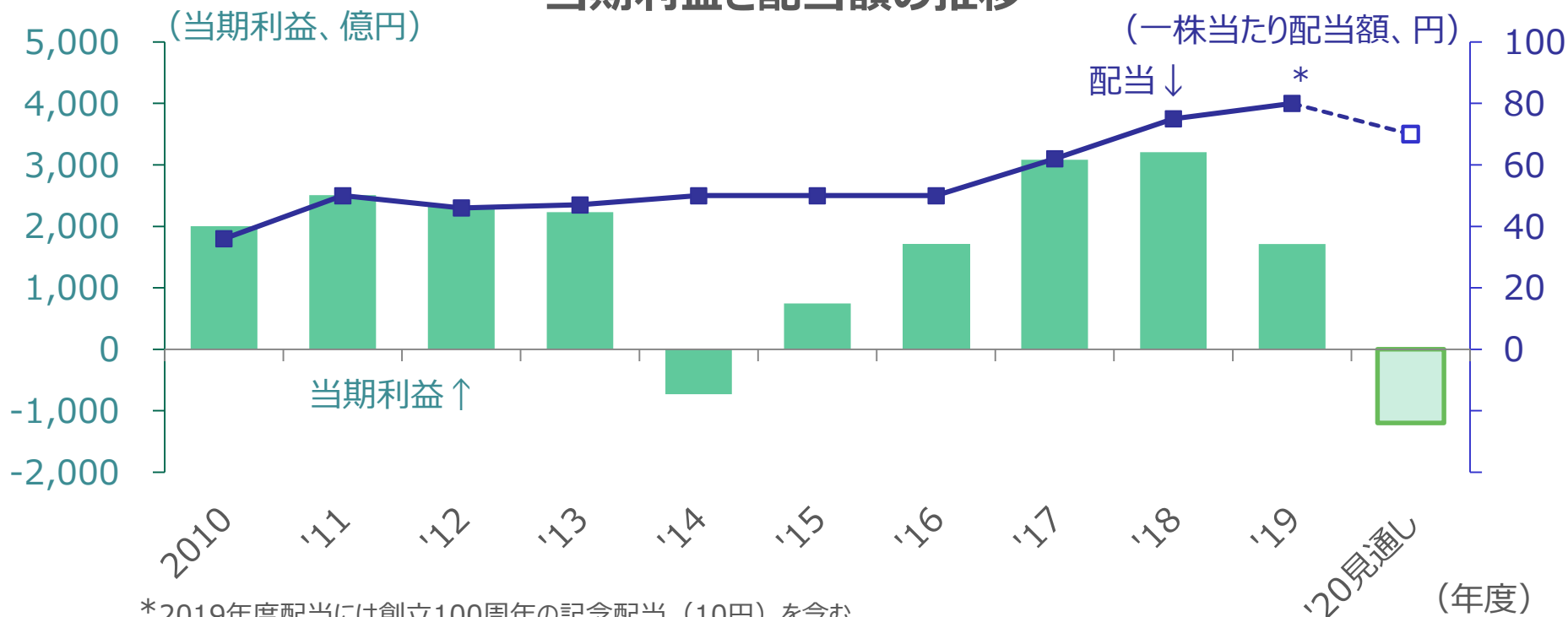
#### 基本方針

長期にわたり安定した配当を行うことを基本方針としつつ、  
中長期的な利益成長による1株当たりの配当額増加を目指す

#### 2020年度 配当額

70円/株（予定）（中間35円/株、期末35円/株）

#### 当期利益と配当額の推移



\*2019年度配当には創立100周年の記念配当（10円）を含む。



住友商事

Enriching lives and the world